

# לינור אטיאס

linor.attias@gmail.com

## תקציר

- ראייה מערכתית, יכולת תפקוד במצבי לחץ, יכולת הפעלת אנשים ומספר מערכות במקביל
- ראייה אסטרטגית, יצירת חזון, הובלה ורתימה במציאות מורכבת, הובלת שינויים ארגוניים
- מומחיות לבניית שותפויות וממשקי עבודה והובלת מדיניות מול בכירים בשלטון המקומי / משרדי ממשלה, ארגוני המגזר השלישי והמגזר השני (עיסקי).
- ניסיון והכשרה בהובלת תחום החירום וניהול מצבי חירום ביטחוניים ואזרחיים ברמה הלאומית.
- סמנכ"לית ומנהלת בכירה במגזר השלישי, ייזום, פיתוח והובלת תכניות חברתיות ברמה לאומית
- ניהול תקציבים גדולים לתחומים שונים וניהול מערך צוות עובדים במגוון מקצועות
- הנני מנהיגה, אשת חזון, מובילה אנשי צוות במקצועיות גבוהה, וביחסי אנוש המאופיינים בענווה נאמנות ומסירות

## ניסיון מקצועי

### 2019 – כיום | משרד המשפטים

משרד מרכזי בממשלת ישראל, המשמש הן כמשרד מטה והן כמשרד המספק שירותים רבים וחשובים לציבור תוך הגנה על שלטון החוק, על זכויות האדם ועל ערכי היסוד של מדינת ישראל. המשרד אמון על שורה ארוכה של נושאים ותחומי פעילות משפטיים ומקצועיים שונים באמצעות רשויות ייעודיות, 49 יחידות מקצועיות, 70 מבנים בפריסה ארצית וכ 6,300 עובדים.

### ממונה חירום:

מופקדת על תחום החירום במשרד בהתאם להוראות החוק להסדרת הביטחון בגופים ציבוריים, ועל פי הנחיות הגופים המנחים: פיקוד העורף, משרד הביטחון (רח"ל), משטרת ישראל, ושירות הבטחון הכללי. כתיבה ועדכון מערך ההוראות ונהלי החירום, הכנת תיקי שטח ותיקים נושאים בתחום הפעילות ויידוא ובקרה אחר ביצוע ההוראות. קיום קשר שוטף עם גורמי הביטחון המנחים, דיווח על פעולות ועל אירועים חריגים וביצוע תחקירים לשם הפקת לקחים. אחריות על קליטה, הכשרה אימון והדרכת בעלי תפקידים ביטחוניים, מינוי נאמני ביטחון וחירום במקומות הנדרשים והכשרתם. כתיבת תכנית עבודה רב שנתית לביצוע רכש והצטיידות לשעת חירום. הכנה וליווי של אגפי המשרד לשעת חירום (רציפות תפקודית) בכל אירוע חירום שיתרחש לרבות מלחמה, אסונות טבע ורעידת אדמה. הגדרת היעדים והערכות המשרד לשעת חירום וגיבוש תכניות עבודה ובכלל זה מיפוי תחומי הפעילות של המשרד לצורך כתיבת תרחיש ייחוס ענפי. קביעת רמת השירות לשעת חירום, הכרזה על תפקידים ומבנים חיוניים וריתוק משקי של העובדים החיוניים. הערכות והשתתפות בתרגילים פנימיים/לאומיים, ביצוע הדרכות, השתלמויות וקורסי בנושאי החירום.

### 2019-2012 | הקרן לידידות

ארגון פילנתרופי חברתי אשר עוסק בשלושה תחומי ליבה: עוני רווחה, חירום וביטחון, עלייה וקליטה. בהיקף של כ 120 מיליון דולר בשנה ולמאות אלפי אזרחים. אחריות חברתית למען אוכלוסיות מוחלשות, לקידום שוויון הזדמנויות, תוך השפעה על סדר היום החברתי, במטרה לחזק את חוסנו של העם היהודי בגולה והחברה בישראל, באמצעות שמירה על ערכים מקצועיים מובילים סביב כבוד ושיתופי פעולה, שקיפות, חדשנות, העמקה, למידה ויעילות.

### 2019-2015 מנהלת בכירה לתכניות ליבה

ניהול הוליסטי, ייזום, הובלה ייעוץ וגיבוש תכניות אופרטיביות לכ- 40% מהיקף פעילותה של הקרן בתכניות ליבה שונות:

- **צה"ל:** פיתוח, ייזום והובלת תכניות רווחה בסיוע לצרכים הבסיסיים של חיילים נזקקים ובודדים. הגדלת מרחבי ההשפעה והעשייה של הקרן בתכנון ארוך טווח כשותף המרכזי במערך הת"ש של צה"ל
- **חירום וביטחון:** הובלת מענה ראשוני מיידי ומתמשך לאזרחים במצבי חירום תוך חיזוק הרשות המקומית (עמוד ענן, צוק איתן, גל שריפות ועוד), קידום תשתיות מיגון והצטיידות בתי החולים בראייה אסטרטגית למוכנותם לשעת חירום. חברה בשולחן עגול במשרד רה"מ בדבר הסדרת היחסים בין הממשלה, המגזר השלישי והמגזר העסקי לבניית ממשקי סנכרון וחיזוק החוסן החברתי בחירום.

ממקימי פורום קרנות פילנתרופיות לסנכרון וניהול ידע בתכנית מענה מתואמת בין הגופים בשעת חירום.

- **בתי תמחוי ומרכזי החסד בישראל:** הובלת פורום ארצי ומיקוד עשייתם, הובלת חוק פטור תשלום ארנונה לארגוני חסד
- **ילדים ונוער בסיכון:** ייזום ופיתוח תכניות דגל חדשניות לילדים ונוער בפנימיות הרווחה וכפרי הנוער. שיפור מענה ותכניות רצף לנוער וצעירים דרי רחוב.
- **יהדות התפוצות:** תכניות סיוע לקהילות החיות בעוני בדגש על קשישים וילדים במדינות חבר העמים, הבלקן ומרוקו, מעל ל-70 ערים. תמיכות ופעילויות לאבטחת מוסדות יהודיים ברחבי כל העולם.
- **ממשקי עבודה** ישירים מול גורמים בכירים בארץ ובחו"ל להובלת תכניות שונות.
- **ניהול ישיר ומקצועי,** הדרכה והנחיה מקצועית לכ- 80 רכזי תכניות, תפעול ושטח לשם הובלת תכנית העבודה השנתית.
- **ניהול תקציב** ואחריות להיקף תקציב שנתי של כ 180 מיליון ₪ (45 מיליון דולר).

#### **2013-2015 מנהלת שותפויות אסטרטגיות**

**ייזום ובניית שותפויות אסטרטגיות, קידום מדיניות ויצירת ידע משותף לקבוצות וארגונים:**

- ייזום והובלת שותפות במסגרת פרויקט הדגל של האגודה למען החייל, "אמץ לוחם". כתיבת מדריך להובלת שותפות בין-מגזרית: צה"ל, המגזר העסקי והמגזר השלישי.
- גיבוש צוות חשיבה ופיתוח עם ענף פרט בצה"ל והאגודה למען החייל להובלת תהליך ניתוח, חשיבה ופיתוח תכניות הוליסטיות במענה למצוקות ומשברי חיים בקרב אוכלוסיית החיילים בשירות חובה בראייה חוצה מגזר, מגדר, אילוצי תפקיד וכו'
- פיתוח תבחין לבקשות תמיכה ויצירת כיווני פעולה בעולם המענקים והתרומות בראיית רוחב ועומק תוך מינוף ואיגום משאבים
- ניהול ואחריות ישירה להיקף תקציב שנתי של כ- 100 מיליון ₪ (25 מיליון דולר)

#### **2012-2013 מנהלת מענקים**

- ניהול מענקים ותמיכות בפריסה ארצית ובמגוון תחומי עשייה: חוסן לאומי, עוני וצרכים בסיסיים, בנייה והצטיידות מבני ציבור, תוך התגברות על מכשולים וקשיים לשם עמידה ביעדים ובלוחות זמנים
- קידום ההכרה וייצוג הגשר בין נוצרים אוהבי ישראל, תורמי ותומכי הקרן לידידות
- קשרי עבודה מול ראשי רשויות ומועצות מקומיות, מנהלי עמותות וארגונים בכירים
- ניהול ואחריות ישירה להיקף תקציב של כ 80 מיליון ₪ (20 מיליון דולר)

#### **2001-2012 | מינהל קהילתי יובלים**

רשת מינהלים ומרכזים קהילתיים בדרום מערב העיר ירושלים, אשר מעניקים שירותי חברה, תרבות, ספורט, חינוך וקהילה לכ 60 אלף תושבים המהווים מיקרו-קוסמוס של החברה בישראל: דתיים וחילוניים, משפחות החיות בעוני לצד משפחות מבוססות, וכדומה. מעל 450 עובדים ותקציב שנתי של כ 35 מיליון ₪ בשנה.

#### **2009-2012 סמנכ"ל המינהל הקהילתי**

- אחריות וניהול משאבי אנוש, מינהל ותפעול של כלל הארגון
- פיתוח ארגוני והובלת שינויים ארגוניים
- גיוס משאבים מול קרנות, משרדי ממשלה ותורמים פרטיים למגוון צרכים ותכניות
- מעקב ובקרה לפעילותן של 12 שלוחות המינהל הקהילתי, לרבות פיתוח ויישום תכניות עבודה מול ראשי השלוחות ומנהלי התחומים
- עבודה וקידום פעילות מול ממשקים חיצוניים כגון החברה למתנ"סים, אגפים שונים בעיריית ירושלים, ארגונים ושירותים קהילתיים

#### **2007-2009 מנהלת שלוחת מתנ"ס פיליפ לאון**

- ניהול המתנ"ס הראשי והמרכזי בעיר ירושלים
- ייזום ותכנון תכניות חברתיות, חינוכיות, תרבותיות והתאמתם לצרכי האוכלוסייה המשתנים

**2001-2007** מילאתי שורת תפקידים והתקדמתי מתפקידי הדרכה וריכוז לתפקידי ניהול בעולמות תוכן מגוונים. (נוער בסיכון, תרבות, חינוך, אוכלוסייה בעלת צרכים מיוחדים, הגיל הרך ועוד)

M.A בניהול מלכ"רים (תכניות שוורץ), האוניברסיטה העברית  
התמחות בניהול בדגש מגדר ופילנתרופיה.

B.A במינהל עסקים, המרכז האקדמי לנדר  
התמחות בניהול ושיווק.

התכנית להכשרת מנהיגי העתיד, Sustainable Global Leadership Academy  
\*תכנית ייחודית אשר מתקיימת במספר מדינות חברות באו"ם

קורס קנמ"ח (קורס ניהול בכיר למצבי חירום), המרכז הלאומי לאיתנות ישראלית, משרד הביטחון

קורס ניהול בכיר, מכללת גישות

ניהול משלחות הומניטאריות לאזורי אסון, Sid Israel

שרות צבאי

1999-2001 חיל חינוך, משקית גדני"ע לנוער בסיכון גבוה  
סיום שירות בהצטיינות יתרה

התנדבות

2020 – כיום: חברת פורום דבורה: רשת של נשים מובילות בישראל בתחומי הביטחון הלאומי ומדיניות החוץ

2020 – כיום: יועצת מומחית במיזם JREADY: פלטפורמה דיגיטלית שמאגדת ומאגמת פתרונות ויכולות שפותחו בקהילות ברחבי העולם להתמודדות עם משבר הקורונה הנוכחי ועם מצבי חירום נוספים.

2018 – כיום: מנכ"לית מועצת האזרחים הוותיקים בישראל (ארגון וולנטרי לשירות 300 אלף גמלאים)

2013-2015: יו"ר ענף השחייה האמנותית בישראל

שפות

עברית - שפת אם | אנגלית-כשפת אם